

RELATÓRIO FINAL - PROJETO DE PESQUISA

1 IDENTIFICAÇÃO

- 1.1 Título do Projeto:** PLANEJAMENTO E CONTROLE DA PRODUÇÃO EM SISTEMAS PRODUTIVOS AGRÍCOLAS SUSTENTÁVEIS: estudos de caso exploratórios no Mato Grosso (PCP SPAS MT)
- 1.2 Nome da Coordenadora:** Liz Vanessa Lupi Gasparini
- 1.3 Membros do Projeto:** Adelice Minetto Sznitowski
Marcelo Gasparini
Ocimar Edson de Oliveira
Patricia Souza Costa
Arienne C. Z. X. Madureira
Larissa Flores dos Santos
Loana Aguiar de Oliveira
Taire S. Ribeiro
- 1.4 Área do Conhecimento:** Administração
- 1.4.1 Subárea do Conhecimento:** Gestão Estratégica
- 1.5 Campus Universitário:** Eugênio Carlos Stieler
- 1.6 Início:** 30/06/2016
- 1.7 Término:** 01/07/2018
- 1.8 Portaria nº:** Processo em trâmite no GPO.



2 RELATÓRIO

2.1 Apresentação do trabalho

(Objetivos e Resultados Esperados)

O objetivo deste estudo foi conhecer como o planejamento e o controle da produção de sistemas de produção agrícola sustentáveis de empresas rurais do Estado de Mato Grosso são desenvolvidos e suas demandas. Para tanto, visou: a) Caracterizar os sistemas produtivos, as tecnologias de produção aplicadas e os resultados obtidos nestes sistemas sustentáveis e no sistema convencional anteriormente praticado; b) Identificar os processos produtivos das atividades realizadas, e c) Levantar como é realizado o planejamento e o controle da produção desses sistemas sustentáveis. Esperou-se com o estudo avançar o estado da arte ao perceber como contribuir com a redução da complexidade da gestão do PCP de sistemas de produção agropecuária sustentáveis (SPAS), estratégicos para atender a futura demanda mundial por alimentos.

2.2 Resultados alcançados:

Esta pesquisa atendeu a todos os objetivos a que se propôs, atingindo os seguintes resultados:

- Caracterizou os sistemas produtivos, que adotaram tecnologias pontuais em relação ao sistema convencional praticado anteriormente, mas obtiveram ganhos significativos em produtividade na pecuária e lavoura, além de melhoria na qualidade dos pastos e potencializado o uso da terra, corroborando resultados de pesquisas favoráveis a esses sistemas produtivos.
- Conheceu os processos produtivos da agricultura, pecuária e floresta, os elementos, interfaces e indicadores de desempenho, diferentes padrões de avaliação e seus resultados, formas de intervenção e de tomada de decisão e seus resultados, que podem subsidiar futuros estudos da prática e da gestão do PCP em sistemas integrados e rotacionados. Foi identificado como as atividades produtivas são planejadas e controladas, em todas as etapas: carregamento, sequenciamento e programação (planejamento), e mensuração, monitoramento, avaliação e intervenção (controle).
- Ilustrou a prática do PCP no âmbito de sistemas integrados e rotacionado de produção agrícola, destacando atividades e tarefas concorrentes para as quais os recursos precisam ser melhor planejados e controlados nesses sistemas de produção. A partir da descrição dos processos foi delineado o Gantt integrado para as atividades, evidenciando tarefas simultâneas que exigem ordenamento e distribuição de recursos para não onerar ou desviar a produção, reforçando a necessidade do PCP integrado das atividades produtivas.
- Encontrou evidências para o desenvolvimento de teoria aplicada à realidade rural de fatores que causam a complexidade na gestão de PCP de sistemas sustentáveis de produção agrícola, agilizando o aprendizado tecnológico do tema no Estado e avançando seu estado da arte. Sob a ótica da gestão evidenciou que a viabilidade desses sistemas de produção agropecuária depende também da gestão integrada, sendo necessário maior aplicação de instrumentos nesta perspectiva, como o PCP integrado para otimizar o uso dos recursos e seus resultados. Isso permitirá avançar para o PCP com foco na gestão por processos, alinhando-o com mais



GOVERNO DO
MATO GROSSO

ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
PRÓ-REITORIA DE PESQUISA E PÓS-GRADUAÇÃO
DIRETORIA DE GESTÃO DE PESQUISA

UNEMAT - TGA - FACSAL	
Fls.nº	Rubrica
04	R



efetividade às estratégias organizacionais. Essa integração demanda, a priori, o PCP de cada atividade, o que requer atenção de pesquisadores, gestores e do sistema nacional de pesquisa agropecuária (SNPA).

- Capacitou cinco administradores (ex-acadêmicos) para atuarem nesses sistemas produtivos mato-grossenses, por meio dos seus trabalhos de conclusão de curso na graduação em Administração da UNEMAT no tema.
- Registrou os resultados e o aprendizado tecnológico gerados em trabalhos de conclusão de cursos, publicação e apresentação sob a forma de artigo, e os divulgou a acadêmicos, produtores, pesquisadores, extensionistas, membros do SNPA, em bancas de defesa pública de TCC, em congresso nacional da área, ampliando a socialização e transferência tecnológica do tema aos públicos prático e científico (serão submetidos ainda outras publicações oriundas deste estudo).

2.3 Conclusões (max 10 linhas)

Esta pesquisa permitiu conhecer como a produção de sistemas sustentáveis de produção agrícola, integrados e rotacionado, é planejada e controlada. A realidade encontrada preocupa pela falta de integração do PCP das diferentes atividades: lavoura, pecuária e floresta, pela sua ausência em uma das atividades, pela sua formalização não integrada, seja por iniciativa dos gestores ou das consultorias contratadas, e sem contemplar justamente os recursos concorridos apontados pelo Gantt integrado delineado, que geram desvios e custos adicionais na produção. As limitações são os vieses próprios do auto-relato, e a falta de informações sobre uma das atividades que impediu a elaboração do gráfico de Gantt integrando as três atividades, sugestão para futuros estudos. Há um vasto campo de estudo em gestão nesse contexto, primeiramente abordando cada atividade em separado e posteriormente integrando-as, e a necessidade de aproximar a ótica agrônoma à da gestão. Contribui com os práticos ao ilustrar e relatar o PCP em SPAS, tema pouco discutido, indicar a necessidade de ser elaborado e formalizado de forma integrada, e apresentar o Gantt integrado para as atividades dos SPAS, que permite a visualização global das atividades e as tarefas concorrentes para as quais os recursos precisam ser melhor planejados e controlados. Como contribuição teórica, sistematizou elementos de análise em cada etapa do PCP para SPAS, e sinalizou suas demandas para estudiosos, especialmente para o SNPA.

2.4 Produção gerada

(Técnico-científica, se houver)

COSTA, P. S. Planejamento e controle da produção em sistema integrado de produção agrícola sustentável (SINPAS): estudo exploratório em empresa rural de Ipiranga do Norte-MT. Tangará da Serra-MT: Trabalho de Conclusão de Curso de Graduação em Administração, Universidade do Estado de Mato Grosso, 2017.

DE OLIVEIRA, L. A. Planejamento e controle da produção em sistemas integrados de produção agrícola (SINPA) lavoura-pecuária (ILP): estudo exploratório em empresas rurais de Tangará da Serra – MT. Tangará da Serra-MT: Trabalho de Conclusão de Curso de Graduação em Administração, Universidade do Estado de Mato Grosso, 2017.



ESTADO DO
MATO GROSSO

ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
PRÓ-REITORIA DE PESQUISA E PÓS-GRADUAÇÃO
DIRETORIA DE GESTÃO DE PESQUISA

Fis. nº 05 Rubrica L



DOS SANTOS, L. F. **Planejamento e controle da produção para a tomada de decisão em sistema de rotação de produção agrícola**: estudo exploratório em empresa rural de Lucas do Rio Verde – MT. Tangará da Serra-MT: Trabalho de Conclusão de Curso de Graduação em Administração, Universidade do Estado de Mato Grosso, 2017.

GASPARINI, L. V. L.; COSTA, P. S.; SZNITOWSKI, A. M. Planejamento e Controle da Produção em Sistema Integrado de Produção Agropecuária: estudo de caso exploratório no Mato Grosso. **XXIX ENANGRAD – Gestão da Aprendizagem**. São Paulo - SP, 24 a 28 de agosto de 2018.

MADUREIRA, A. C. Z. X. **Planejamento da produção agrícola em sistema de rotação de culturas**: estudo exploratório em empresa rural de Mato Grosso. Tangará da Serra-MT: Trabalho de Conclusão de Curso de Graduação em Administração, Universidade do Estado de Mato Grosso, 2018.

RIBEIRO, T. S. **Planejamento e controle da produção em sistema integrado de produção agrícola (SINPA)**: estudo exploratório em empresa rural mato-grossense. Tangará da Serra-MT: Trabalho de Conclusão de Curso de Graduação em Administração, Universidade do Estado de Mato Grosso, 2017.

4. LOCAL, DATA E ASSINATURA

Tangará da Serra, julho de 2018.

Coordenadora do Projeto
Profª Drª Liz Vanessa Lupi Gasparini



GOV. DO
MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA

ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
PRÓ-REITORIA DE PESQUISA E PÓS-GRADUAÇÃO
DIRETORIA DE GESTÃO DE PESQUISA



Assinatura	Rubrica
de	R

PARA PREENCHIMENTO DO AVALIADOR

Resultado da avaliação:

- ☐ Aprovado
- ☐ Aprovado com ressalva
- ☐ Reprovado

Comentários do avaliador

Clique ou toque aqui para inserir o texto.

Parecer N°061/2018 (*Ad Referendum*)

DATA: 09/11/2018

ASSUNTO: Relatório final do Projeto de Pesquisa

HISTÓRICO:

Trata-se da apresentação do Relatório Final do projeto de Pesquisa "**PLANEJAMENTO E CONTROLE DA PRODUÇÃO EM SISTEMAS PRODUTIVOS AGRÍCOLAS SUSTENTÁVEIS: estudos de caso exploratórios no Mato Grosso (PCP SPAS MT)**", sob a coordenação da professora **Liz Vanessa Lupi Gasparini**, do curso de Administração. O projeto se desenvolveu no período de 30/06/2016 à 01/07/2018.

PARECER:

Após análise, este colegiado emite parecer **FAVORÁVEL** ao Relatório Final do Projeto de Pesquisa, acima citado.



GISLENE RAMOS BESSA

Presidente do Colegiado FACSAL

Diretora da Faculdade de Ciências Sociais Aplicadas e da Linguagem - FACSAL

UNEMAT-Tangará da Serra

Portaria nº 2879/2018

CI: 154/2018 TGA-FACSAL

Tangará da Serra, 22 de Setembro de 2018.

Prezado Senhor,

Apraz-nos pelo presente cumprimentá-lo cordialmente e, na oportunidade, encaminhar os processos:

- **Processo Nº 598438/2018;** Relatório Final de projeto de pesquisa: "**Planejamento e Controle da produção em sistemas produtivos agrícolas sustentáveis: estudos de caso exploratórios no Mato Grosso (PCP SPAS MT)**", sob a coordenação da professora LIS VANESSA LUPI GASPARINI, do curso de Administração;
- **Processo Nº 598525/2018;** Relatório Final de projeto de pesquisa: "**Tecnologias e Resultados de sistemas integrados de produção Agrícola em empresas rurais de Mato Grosso**", sob a coordenação da professora LIS VANESSA LUPI GASPARINI, do curso de Administração do campus de Tangará da Serra/MT;
- **Processo Nº 598426/2018;** Institucionalização de projeto de extensão: "**Contabilização Social**", sob a coordenação do professor MÁRCIO IRIS DE MORAIS, do curso de Ciências Contábeis;
Sendo só para o momento, subscrevo.

Atenciosamente,



GISLENE RAMOS BESSA

Diretora da Faculdade de Ciências Sociais Aplicadas e da Linguagem - FACSAL
UNEMAT-Tangará da Serra
Portaria nº 2879/2018

Ao Ilmo. Sr.
Diretor Político/Pedagógico e Financeiro do
Campus de Tangará da Serra