

RELATÓRIO FINAL - PROJETO DE PESQUISA

1 IDENTIFICAÇÃO

- 1.1 Título do Projeto:** Novas tecnologias e sua assimilação no agronegócio do Centro Oeste brasileiro
- 1.2 Nome do Coordenador:** Adelice Minetto Sznitowski
- 1.3 Membros do Projeto:** Yeda S.de Souza (membro externo)
Camyla Piran
Liz Vanessa Lupi Gasparin
Ocimar Edson de Oliveira
- 1.4 Área do Conhecimento:** Ciências Sociais Aplicadas
- 1.4.1 Subárea do Conhecimento:** Administração
- 1.5 Campus Universitário:** Tangará da Serra - MT
- 1.6 Início:** 01/08/2014
- 1.7 Término:** 31/07/2017
- 1.8 Portaria nº:** Portaria n. 1517/2014 e prorrogação Portaria n. 1371/2016



GOVERNO DE
MATO GROSSO
ESTADO DE TRANSFORMAÇÃO

ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
PRÓ-REITORIA DE PESQUISA E PÓS-GRADUAÇÃO
DIRETORIA DE GESTÃO DE PESQUISA



2 RELATÓRIO

2.1 Apresentação do trabalho

Produto do objetivo 1: Relatório descritivo sobre as tecnologias e recursos de conhecimento disponíveis para as atividades produtivas da soja bem como a divulgação em eventos como workshop voltados ao setor;

Produto do objetivo 2: o agronegócio em sua abordagem deve ser analisado por meio de perspectiva sistêmica, desse modo será evidenciada essa teia de relações entre agentes externos e agricultores;

Produto do objetivo 3: além se saber quais são as tecnologias e suas fontes, é pertinente conhecer a dinâmica inerente, assim serão conhecidas as formas e os agentes envolvidos no processo de assimilação de novas tecnologias, ou seja, um mapa de relacionamento entre os agentes e os mecanismos envolvidos.

2.2 Resultados alcançados: Todos os objetivos (anexo os comprovantes)

Produto do objetivo 1: Participação para apresentação de trabalhos com base nos resultados do projeto nos seguintes eventos:

- a) 54 Congresso da Sociedade Brasileira de Economia Administração e Sociologia Rural - SOBER. Agronegócio da soja em Mato Grosso: explorando as fontes de inovação e/ou conhecimento. 2016;
- b) VIII Congresso da Associação Portuguesa de Economia Agrária - APDEA e II Encontro Lusófono de economia, sociologia, Ambiente e Desenvolvimento Rural. Agronegócio da soja em Mato Grosso: explorando as fontes de inovação e/ou conhecimento. 2016;
- c) VIII Congresso da Associação Portuguesa de Economia Agrária (APDEA) e II Encontro Lusófono de economia, sociologia, Ambiente e Desenvolvimento Rural. Configuração do Sistema Estadual de Pesquisa Agropecuária de Mato Grosso (SEPA-MT) e análise da contribuição em ensino, pesquisa e extensão das instituições de ensino superior (IES) no estado. 2016;
- e) 49 Asamblea Anual CLADEA, ESADE, Barcelona-Espanha. *Estrategia de operaciones: un abordaje teórico en relación a la aplicabilidad del construto para emprendimientos rurales productores de granos.* 2014;
- f) XXXVIII EnANPAD: Encontro nacional de Pós-Graduação em Administração. Assimilação de Novas Tecnologias em Propriedades Rurais do Centro Oeste Brasileiro. 2014.

Produto do objetivo 2: o agronegócio em sua abordagem deve ser analisado por meio de perspectiva sistêmica, desse modo será evidenciada essa teia de relações entre agentes externos e agricultores (quadro 01)

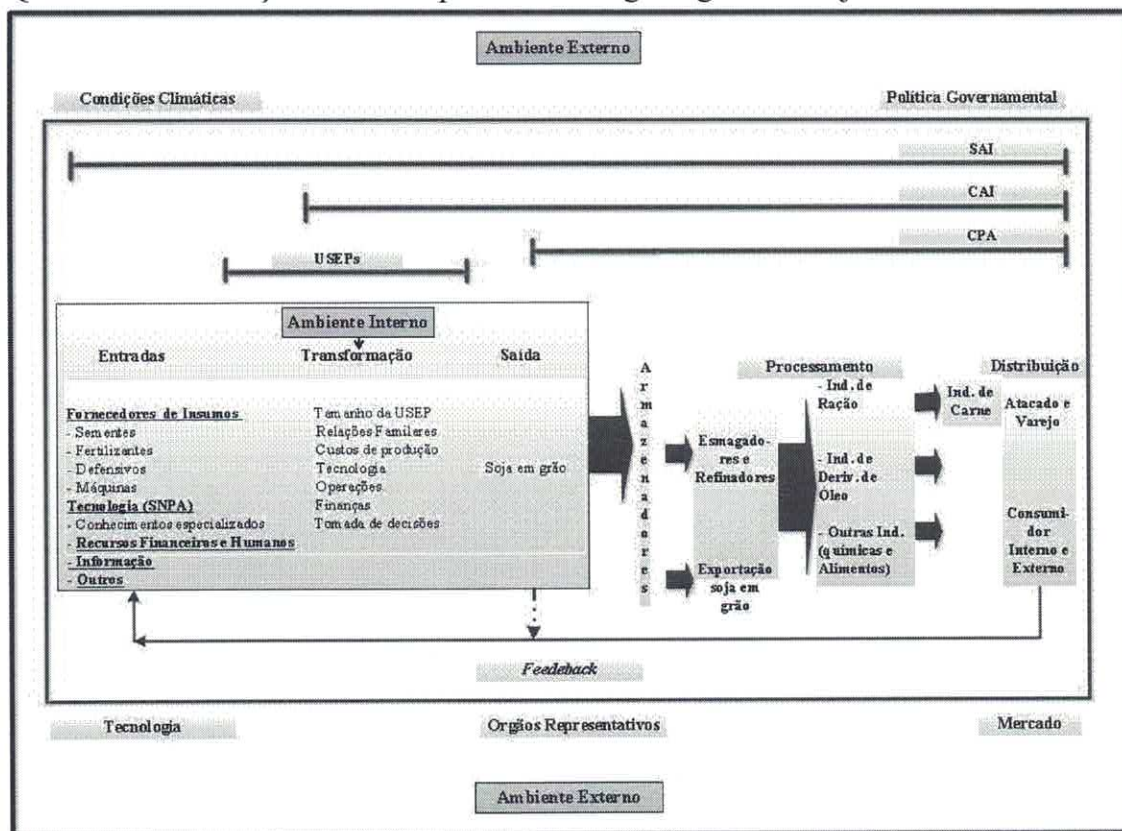


GOVERNO DE
MATO GROSSO
ESTADO DE TRANSFORMAÇÃO

ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
PRÓ-REITORIA DE PESQUISA E PÓS-GRADUAÇÃO
DIRETORIA DE GESTÃO DE PESQUISA



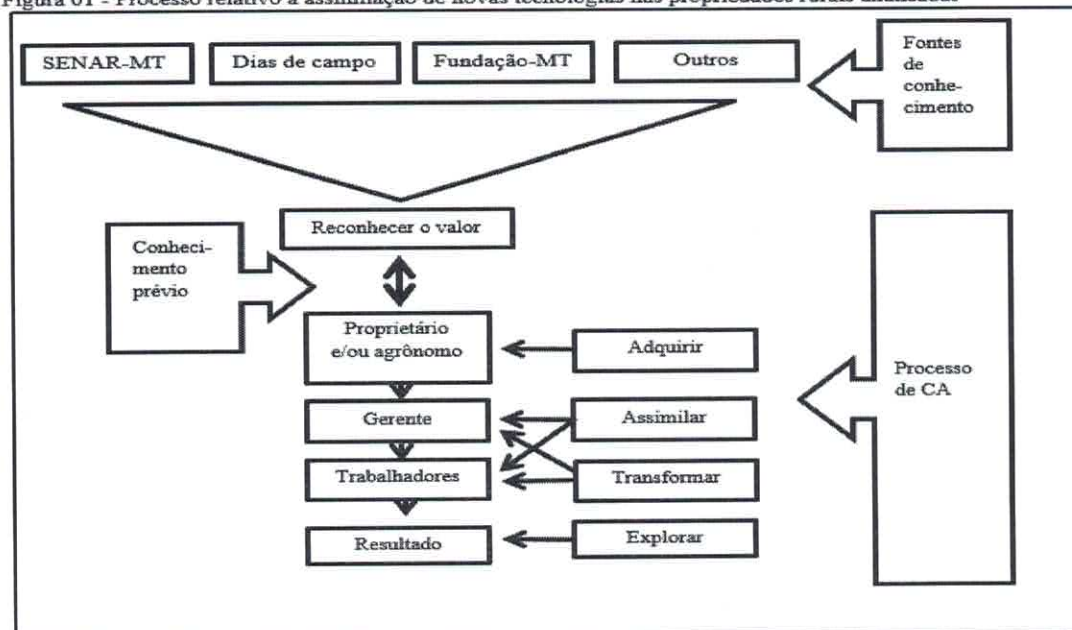
Quadro 01 – Descrição da cadeia produtiva do agronegócio da soja



Fonte: elaborado pelas autoras (2016)

Produto do objetivo 3: saber quais são as tecnologias, suas fontes e sua a dinâmica as formas e os agentes envolvidos no processo de assimilação de novas tecnologias (Fig. 01)

Figura 01 – Processo relativo a assimilação de novas tecnologias nas propriedades rurais analisadas



Fonte: Elaborado pelas autoras (2014)



GOVERNO DE
MATO GROSSO
ESTADO DE TRANSFORMAÇÃO

ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
PRÓ-REITORIA DE PESQUISA E PÓS-GRADUAÇÃO
DIRETORIA DE GESTÃO DE PESQUISA



2.3 Conclusões ((Máximo de 10 linhas))

O agronegócio é um segmento representativo para economia brasileira. O Brasil está entre os maiores produtores mundiais de soja na safra 2012/13 e o Mato Grosso o principal estado produtor, com participação na safra brasileira de 2012/13 de 32% do total que foi produzido no Brasil (IMEA, 2012). Nesse processo, a tecnologia possui importante papel no desempenho do setor, pois o crescimento econômico deriva do desenvolvimento e adoção de tecnologias na agropecuária (SANTOS *et al*, 2012).

Assim, contribuição do estudo mostra o conhecimento formalizado quanto a dinâmica inerente às tecnologias adotadas no agronegócio. Isso contribui para as ações de ensino, bem como para o setor estudado e ainda a disseminação em eventos nacionais e internacionais. Tal resultado é considerando um avanço numa realidade carente de estudos aos moldes aqui realizados.

2.4 Produção gerada (Tecnico-científico)

Dois artigos publicados em Periodicos:

1- SZNITOWSKI, A. M.; SOUZA, Y. S. Capacidade de assimilação de conhecimentos e tecnologias no setor primário: estudo de casos em grandes propriedades rurais produtoras de soja. **Organizações Rurais & Agroindustriais**, v. 18, p. 171-185-185, 2016;

2- SZNITOWSKI, A., M. Fontes de conhecimento/tecnologia para o agronegócio da soja em Mato Grosso. **Revista UNEMAT de Contabilidade**, v. 6, p. 236-259, 2017.

3. LOCAL, DATA E ASSINATURA

Tangará da Serra, 14 de agosto de 2017

Adelice Minetto Sznitowski
Coordenadora do Projeto



GOVERNO DE
MATO GROSSO
ESTADO DE TRANSFORMAÇÃO

ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
PRÓ-REITORIA DE PESQUISA E PÓS-GRADUAÇÃO
DIRETORIA DE GESTÃO DE PESQUISA



PARA PREENCHIMENTO DO AVALIADOR

Resultado da avaliação:

- ☐ Aprovado
- ☐ Aprovado com ressalva
- ☐ Reprovado

Comentários do avaliador

Clique ou toque aqui para inserir o texto.

54º CONGRESSO DA



SOBER
11th
SOCIEDADE BRASILEIRA DE ECONOMIA
ADMINISTRAÇÃO E SOCIOLOGIA RURAL

CERTIFICADO

Certificamos que

ADELICE MINETTO SZNITOWSKI

Apresentou o trabalho **"AGRONEGÓCIO DA SOJA EM MATO GROSSO: EXPLORANDO AS FONTES DE INOVAÇÃO E/OU CONHECIMENTO"**, de autoria de **ADELICE MINETTO SZNITOWSKI; YEDA SWIRSKI DE SOUZA**, em **APRESENTAÇÃO ORAL**, no **GRUPO 2. ECONOMIA E GESTÃO NO AGRONEGÓCIO**, no 54º Congresso da Sociedade Brasileira de Economia, Administração e Sociologia Rural - SOBER, evento realizado no período de 14 a 17 de agosto de 2016, na Universidade Federal de Alagoas (UFAL), em Maceió-AL.

Marcelo José Braga

Marcelo José Braga (UFV)
Presidente - SOBER

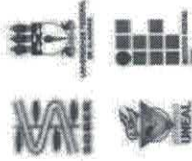
Francisco José Feixido Rosário

Francisco José Feixido Rosário (UFAL)
Presidente da Comissão Local

João Ricardo Ferreira de Lima

João Ricardo Ferreira de Lima (Embrapa)
Coordenador Científico

Organização:



Realização:



Patrocínio:



Apoio:



ESCOLA SUPERIOR
7 a 9 de Setembro

POLITÉCNICO
DE COIMBRA

POLITÉCNICO
DE COIMBRA



VIII CONGRESSO da APDEA II ENCONTRO LUSÓFONO em ECONOMIA, SOCIOLOGIA, AMBIENTE E DESENVOLVIMENTO RURAL Certificado de apresentação de comunicação

Declara-se que Adelice Minetto Sznitowski apresentou a comunicação "Agronegócio da soja em Mato Grosso: Explorando as fontes de inovação e/ou conhecimento" no VIII Congresso da APDEA e no II ENCONTRO LUSÓFONO ECONOMIA, SOCIOLOGIA, AMBIENTE E DESENVOLVIMENTO RURAL com o tema "Políticas Públicas para a Agricultura PÓS 2020" que decorreu entre 7 e 9 de setembro de 2016, na Escola Superior Agrária do Instituto Politécnico de Coimbra

Pela Organização,

Prof.ª Fátima Oliveira

Prof.ª Adjunta da Escola Superior Agrária de Coimbra,

Pela Associação Portuguesa de Economia Agrária,

Ms Leonor da Silva Carvalho

Ms Leonor da Silva Carvalho
Presidente



Crédito Agrícola

Science For A Better Life



MINISTÉRIO DA AGRICULTURA
E DO MAR

DIREÇÃO REGIONAL DE AGRICULTURA E PISCICULTURA DO CENTRO



Faculdade de Ciências
Económicas e Empresariais



TAP PORTUGAL
Transportes Nacionais
Sociedade Anónima



ESCOLA SUPERIOR
7 a 9 de setembro

POLITÉCNICO
DE COIMBRA

POLITÉCNICO
DE COIMBRA

APDEA
ASSOCIAÇÃO
PORTUGUESA
DE ECONOMIA
AGRÁRIA



VIII CONGRESSO da APDEA II ENCONTRO LUSÓFONO em ECONOMIA, SOCIOLOGIA, AMBIENTE E DESENVOLVIMENTO RURAL Certificado de apresentação de comunicação

Declara-se que Adelice Minetto Sznitowski apresentou a comunicação "Configuração do sistema estadual de pesquisa agropecuária de Mato Grosso (SEPA-MT) e análise da contribuição em ensino, pesquisa e extensão das instituições de ensino superior (ies) no estado" no VIII Congresso da APDEA e no II ENCONTRO LUSÓFONO ECONOMIA, SOCIOLOGIA, AMBIENTE E DESENVOLVIMENTO RURAL com o tema "Políticas Públicas para a Agricultura PÓS 2020" que decorreu entre 7 e 9 de setembro de 2016, na Escola Superior Agrária do Instituto Politécnico de Coimbra
Pela Organização,



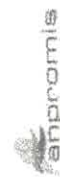
M^{te} de Fátima Oliveira

Prof.ª Adjunta da Escola Superior Agrária de Coimbra,



M^{te} Leonor da Silva Carvalho

Presidente



Science For A Better Life



ESADE

Universidad Ramon Llull



Certifico que

Adelice Minetto Sznitowski

ha presentado su paper

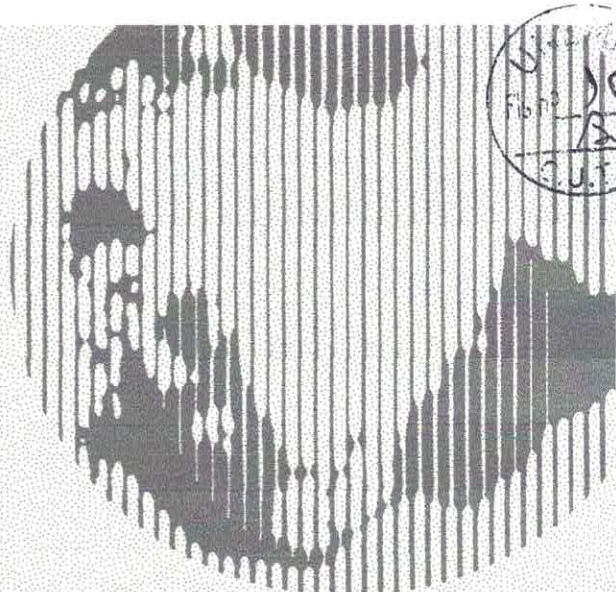
**Estrategia de operaciones: un abordaje teórico en relación
a la aplicabilidad del construto para emprendimientos
rurales productores de granos**

en la Asamblea Anual de CLADEA 2014

que ha tenido lugar en ESADE Business School, Barcelona,
los días 3, 4, y 5 de septiembre de 2014.

ROBERTO SOLANO
Presidente de CLADEA

ALFONS SAUQUET
Decano de ESADE



EnANPAD

CERTIFICADO DE APRESENTAÇÃO DE TRABALHO

A ANPAD - Associação Nacional de Pós-Graduação e Pesquisa em Administração -
confere o presente certificado ao trabalho

Assimilação de Novas Tecnologias em Propriedades Rurais do Centro Oeste Brasileiro

Adelice Minetto Sznitowski*
Yeda Swirski de Souza

Rio de Janeiro, 17 de Setembro de 2014.

ANPAD

Jorge Ferreira da Silva
Prof. Jorge Ferreira da Silva
Presidente ANPAD

Fernando Bins Lacerda
Prof. Fernando Bins Lacerda
Diretor Científico ANPAD

CAPACIDADE DE ASSIMILAÇÃO DE CONHECIMENTOS E TECNOLOGIAS NO SETOR PRIMÁRIO: ESTUDO DE CASOS EM GRANDES PROPRIEDADES RURAIS PRODUTORAS DE SOJA

Assimilative Capacity of Knowledge and Technology in the Primary Sector: Case Studies on Large Soybean-Producing Farms

RESUMO

Este estudo tem como propósito contribuir para a identificação de oportunidades de inovação tecnológica, bem como das características dos processos de assimilação destas na produção de soja. O conceito de capacidade absorptiva (CA) provê a lente teórica para análise de evidências empíricas coletadas. A CA consiste no fato de uma organização reconhecer o valor do conhecimento como recurso, absorver, assimilar, modificar ou mesmo transformá-lo para obter retornos econômicos. Nesse sentido, foi analisado o processo de assimilação de novas tecnologias em três empreendimentos rurais de grande porte no município de Campo Novo do Parecis, localizado no maior estado brasileiro produtor de soja - o Mato Grosso. Foram considerados aspectos de nível micro, ou seja, os contatos mais próximos e diretos da propriedade rural na busca por novas tecnologias. As entrevistas realizadas foram baseadas em cinco categorias de análise sobre o tema, envolvendo: trajetória e antecedentes, necessidade de aprender, efeitos do mercado/ambiente na gestão, fatores internos que influenciam a capacidade absorptiva e seus resultados. Foram identificadas várias fontes nas quais os produtores buscam conhecimentos para suas atividades produtivas, o processo que envolve aquisição, assimilação e os resultados obtidos em relação à CA, os quais distinguem as propriedades em relação aos processos de produção. Pode-se, então, avançar no sentido de retratar a realidade envolvendo a CA em um contexto pouco estudado aos moldes do que foi aqui proposto.

Adelice Minetto Sznitowski
Universidade do Estado do Mato Grosso
adeliceadm@gmail.com

Yeda Swirski De Souza
Universidade do Vale dos Sinos
yedasou@unisinos.br

Recebido em: 27/04/2015. Aprovado em: 11/05/2016.
Avaliado pelo sistema *double blind review*
Avaliador científico: Daniel Carvalho de Rezende

ABSTRACT

This study aims at contributing to identifying technological innovation opportunities, as well as the characteristics of the assimilation processes of soybean production. The concept of absorptive capacity (AC) provides the theoretical lens for analyzing the empirical evidence that was collected. AC implies that the organization recognizes the value of knowledge as a resource, absorbing, assimilating and modifying it in order to transform it into economic returns. In this study, we analyzed the assimilating process of new technologies of three large rural companies in Campo Novo do Parecis, municipality located in the largest soybean producing state of Brazil - Mato Grosso. Micro-level aspects were considered, i.e., the closest and direct contacts of the property in the countryside, in search for new technologies. The conducted interviews were based on five analysis categories regarding the subject, comprising history and background, need to learn, market and environment effects, and internal factors that influence the absorptive capacity and its results. We identified several sources to which the companies seek knowledge for their productive activities, as well as the process that involves acquisition, assimilation and results. The study contributes on portraying the reality involving the AC in a context understudied in the molds of what was proposed here.

Palavras-chave: Capacidade absorptiva; Tecnologia; Agronegócio.

Keywords: Absorptive capacity; Technology; Agribusiness.

1 INTRODUÇÃO

O setor mais competitivo da economia brasileira é o agronegócio, tendo a agricultura um Produto Interno Bruto (PIB) de 1.175,59 trilhões em 2014 (dados relativos a junho) (PRATES, 2014). O crescimento da produção agropecuária no Brasil cresce de forma extraordinária. A colheita de grãos que, em 1975, era de 45 milhões de toneladas passou para 58

milhões em 1990, e em 2013 atingiu 187 milhões. O país é um dos quatro maiores exportadores de soja, açúcar, milho, suco de laranja, café, algodão, carne suína, aves e bovinos. Todo esse crescimento se tornou possível pelo aumento constante da produtividade.

O setor agropecuário, em 2014, chegou como um segmento amplo, representando aproximadamente 25% do

Fontes de conhecimento/tecnologia para o agronegócio da soja em Mato Grosso

Adelice Minetto Sznitowski

Universidade do Estado de Mato Grosso - UNEMAT

adeliceadm@gmail.com

Adelice Minetto Doutora em Administração Mestre em Engenharia de Produção Professora efetiva na Universidade do Estado de Mato Grosso-UNEMAT

RESUMO

O propósito deste estudo é apresentar as fontes de conhecimento/tecnologia no âmbito do agronegócio da soja no Mato Grosso. O desempenho do agronegócio brasileiro, em especial da soja mato-grossense é atribuído à ampla rede de agentes que ao longo da cadeia se constituem como fontes de inovação, com destaque para indústria de insumos e instituições públicas e privadas que desenvolvem pesquisas e difundem tecnologias. Nesse sentido, a investigação teve como foco os fornecedores de conhecimento/tecnologia para o processo produtivo do grão tais como as revendas de insumos, as fontes de conhecimento especializado como o Sistema Nacional de Pesquisa Agropecuária (SNPA) dentre outros. Assim, a contribuição do trabalho é apresentar as fontes de inovação e sua dinâmica de forma contextualizada.

Palavras-chave: Agronegócio da Soja. Fontes de Conhecimento/tecnologia. Transferência.

ABSTRACT

The purpose of this study is to present the sources of knowledge / technology in the field of soybean agribusiness in Mato Grosso. The performance of Brazilian agribusiness, especially Mato Grosso soybean is attributed to the wide network of agents that along the chain constitute as sources of innovation, with emphasis on the industry of inputs and public and private institutions that develop research and diffuse technologies. In this sense, the research focused on knowledge / technology suppliers for the grain production process, such as resale of inputs, specialized knowledge sources such as the National Agricultural Research System (SNPA), among others. Thus, the contribution of the work is to present the sources of innovation and its dynamics in a contextualized way.

Keywords: Soybean Agribusiness. Sources of Knowledge/technology. Transfer.

1 INTRODUÇÃO

A agricultura é tratada atualmente como um complexo de bens e serviços e envolve uma diversidade de agentes e relações ao longo de sua cadeia. Nesse sentido, Batalha (2002), convergindo com a conceituação inicial cunhada por Davis e Goldberg (1957), define o termo *agribusiness* ou agronegócio como o conjunto de negócios relacionados à agricultura dentro do ponto de vista econômico. O agronegócio é o “conjunto de todas as operações que abrange desde o setor produtor de insumos para a atividade produtiva primária, até a distribuição do alimento, produção de energia e fibras” (ZYLBERSZTAJN; SCARE, 2003, p. 15). Trata-se de um setor amplo, pois engloba a soma de quatro segmentos: (a) insumos para a